

## Preparar-nos per a l'endemà

*«Després d'aquesta crisi és més necessària que mai una reflexió seriosa de com volem (i podem) gestionar els afers comuns»*

**Aquests dies, hem vist com entitats i associacions fabriquen mascaretes i les reparteixen als seus barris;** hem conegut iniciatives ciutadanes que ajuden els qui no poden sortir de casa per fer la compra; hem aplaudit llibreries obertes virtualment; ens han sorprès els hotels, les biblioteques i els pavellons que han esdevingut centres sanitaris, etc. Totes les ciutats han anat transformant els seus usos per protegir i cuidar els qui més ho necessiten en aquests moments.

**No és el mateix que t'expliquin la solidaritat que veure-la i penso que val la pena compartir el que estem vivint aquests dies.** Dissabte vaig ser al CEM Guinardó, un dels pavellons de Barcelona reconvertit en centre sanitari i que donarà suport a l'hospital de Sant Pau. Un dels voluntaris em recordava que feia vuit mesos ens trobàvem en el mateix lloc debatent sobre la necessària revisió de la gestió dels equipaments esportius a la ciutat. Vuit mesos després, els dos amb mascareta i a un metre de distància. Amb la por de dibuixar un somriure que pogués malinterpretar-se en un context com el que vivim. El terra del pavelló cobert de plàstic i sota les cistelles, llits. Bombers, voluntaris, gent del CatSalut traginant coses amunt i avall. Han aconseguit posar calefacció i ja ha arribat l'oxigen. L'endemà entraran els primers trenta pacients. Tràfec, però serenor. En una setmana han alçat una infraestructura que podrà acollir fins a cent persones.

**M'agradaria pensar que el que veiem no és una excepció, conjuntural, i que deixarà un pòsit.** Que aquesta crisi no serà un punt i seguit i que n'aprendrem alguna cosa. La més evident: que la gent s'arromanga i que sabem treballar bé quan ho fem junts i quan tenim objectius tan clars com és el de posar la vida al centre. Ara, els qui treballem a la institució ens pertoca una altra cosa, que és pensar com liderem el que vindrà després d'aquesta crisi sanitària. A molts nivells.

**D'entrada, aquestes aliances que han anat desenvolupant-se aquests dies de la crisi de la COVID** ens haurien de fer reflexionar sobre els nous model de governança pels temps que vindran.

**Fins avui, crec que la política ha partits de dues posicions a l'hora de pensar la gestió dels assumptes, béns o conflictes que ens ocupen.** Al nostre voltant segur que tenim coneguts que ho entregarien tot a mans del sector privat, sense cap qüestionament; i d'altra banda, segur que ens hem trobat amb plantejaments que no conceben allò públic fora del monopoli institucional. Dos marcs de referència que són familiars i des dels quals pensem la política des de fa molts anys fins al punt d'esdevenir gairebé de ?sentit comú?.

**Ara bé, aquest no és només, o no hauria de ser-ho, un debat ideològic, que ja predisposi o prefixi posicions.** Penso que és un debat sobre governança i qualitat democràtica. Precisament, per això, en lloc de partir d'apriorismes convé tenir en compte que per a cada assumpte, objecte, servei o realitat ens caldran formes de governança o arranjaments institucionals diferents. I no ens ha de fer cap por ni vertigen assumir-ho. Al contrari, és una oportunitat per a millorar les formes de governança, és a dir, millors resultats i més qualitat i garanties democràtiques en les polítiques públiques.

**Estic convençuda que ja no som en aquells temps on n'hi havia prou amb què les institucions,** avui amb menys recursos i capacitat d'intervenir, oferissin respostes homogènies i estandarditzades. La nostra societat ha canviat, ho fa constantment, i avui és més diversa i heterogènia, i demana respostes específiques adaptades a la seva realitat. Si res no tornarà a ser com era, la governança ha d'esdevenir tan complexa i dinàmica com és el mon d'avui. Aleshores, en els nous temps que ens tocarà gestionar, seríem capaços d'imaginar i de plantejar formes

institucionals diferents? I si ens atrevim a pensar allò públic més enllà del monopoli institucional?

**Com deia, el que ens demostra l'actualitat i aquesta capacitat per construir aliances amb un objectiu comú és que allò que és públic pot anar més enllà de l'àmbit institucional.** Que allò públic no depèn de la seva naturalesa, sinó de resultats, de qualitat democràtica i de formes de gestió. És evident que el lideratge institucional és i serà sempre imprescindible i indiscutible. Tan evident, però, com que les institucions públiques avui, soles, no poden arribar a tot. Això fa necessari mirar sempre al voltant per veure amb qui i amb què podem comptar i cercar les formes de governança que permetin millors resultats i més qualitat democràtica. Segurament, trobaríem que gairebé mai la fórmula més adient seria 100% des la lògica de mercat-competició o 100% des d'una lògica de monopoli institucional.

**Després d'aquesta crisi és més necessària que mai una reflexió seriosa de com volem (i podem) gestionar els afers comuns** i quina relació volem establir amb agents privats, socials, comunitaris, etc. Cada assumpte demanarà formes de governança diferents. De la capacitat d'innovar en les formes de gestió i l'articulació d'arranjaments institucionals adaptats a cada situació en dependrà, en bona mesura, la nostra capacitat d'assumir i donar resposta als reptes dels nous temps.