

## ?Lliçons apreses

*«L'independentisme ha de fer alguna cosa més que convèncer el 21-D, ha de guanyar, i per més del 50% dels vots»*

**En una primera vida, vaig treballar durant 18 anys** per una companyia multinacional d'assegurances. Primer com advocat, després com "executiu" i encara, els dos últims anys, com a membre d'un equip internacional amb seu a Suïssa, on vaig viure dos anys.

**Acostumàvem a planificar l'estratègia de l'empresa per objectius** i l'execució per projectes de treball. Sovint intervenien col·legues d'arreu d'Europa. Els projectes tenien una organització complexa, amb el seu Steering Committee i tot un arsenal de passos a portar a terme, un cop iniciat ("kick off") i avaluat el DAFO corresponent. A vegades, aquests projectes duraven anys i el seu seguiment era acompanyat per consultors internacionals -a preus de consultors internacionals.

**Arribava un moment que s'acabava la fase de desenvolupament** i començava la fase d'execució. A partir d'aquest moment, calia anar seguint si els resultats reals s'adequaven amb els inicials previstos. I, al final, el projecte es donava per acabat.

**De totes aquestes fases, la més important per a l'empresa** era la de les "*lessons learned*", o lliçons apreses. Es considerava que només amb l'examen acurat de com havia anat el projecte aquest es podia tancar i l'empresa guanyava el coneixement i l'experiència necessària per a abordar nous reptes.

**És l'hora d'avaluar les lliçons apreses** del procés cap a la independència.

**Avui sabem que la independència de Catalunya és irreversible.** Que hem estat capaços d'organitzar un referèndum d'autodeterminació i guanyar-lo. Que hem defensat amb els nostres cossos el dret a votar. Que hem aturat un país per a protestar. Que un Parlament escollit democràticament per tirar endavant un programa, tirava endavant un programa.

**També sabem que de l'estat espanyol ho podem esperar tot** (de fet, ja ho sabíem) i que d'Europa no podem massa (de fet, això és el que realment ens ha sorprès: que Europa permetés el grau de violència i vandalisme de l'Estat i emparés la repressió contra els nostres electes). I encara, tenim una gran lliçó apresada més: que sense un salt col·lectiu i nacional que no només defensi sinó que respongui organitzadament i concentradament a fer efectiva la República, aquesta no és possible, no és efectiva.

**Lliçons apreses que hem de tenir en compte** més que mai cara al 21-D, on l'independentisme ha de fer alguna cosa més que convèncer, ha de guanyar. Qualsevol opció de República depèn dels resultats del 21-D. I, en la meua opinió personal, el ritme i velocitat de la seva posada en funcionament passa per: primer, guanyar; segon, guanyar per més del 50% de vots. Si la suma és superior al 50%, les opcions d'obrir una nova finestra d'oportunitat són clares. Si perdem o sumem per sota del 50%, el ritme serà un altre. Ho veig així, sincerament.

**Millorant i millorant, perfeccionant, aprenent i corregint**, un cop i un altre, la meua companyia va arribar a liderar el mercat europeu d'assegurances.

**PS. Aquest és el meu darrer article a NacióDigital**, atès que m'he incorporat a una llista electoral. Vull agrair, en primer lloc, al seu equip directiu, la confiança en permetre'm anar donant la meua opinió, amb total llibertat i respecte. També agrair-los que sempre hagin estat al costat de la democràcia i de l'alliberament nacional. M'enorgulleixo de la trajectòria d'aquests anys. A tots els

col·legues amb qui he tingut el privilegi de compartir espai, moltes gràcies per tot. I a vostès, estimats lectors, espero que tornem a veure'ns. Confio no haver-los avorrit massa -pecat mortal!- ; jo m'he divertit molt. Fins sempre. Abraçades.